

## Marco PATUANO - CURRICULUM VITAE

**Data di Nascita:** 6 giugno 1964  
Alessandria, Italia

**Stato Civile:** Separato,  
3 figli: Beatrice (23), Riccardo (21); Roberto (19)

**Formazione:** Laurea in Finanza – Università Bocconi – Milano  
Svariati corsi post laurea in Italia e all’Estero

- ° - ° - ° - ° - ° - ° - ° - ° - ° - ° - °

**Attuale**

**MP Invest - Founder**  
**NOMURA - Senior Advisor Europe (TLC e Infrastrutture) e Italy (all sectors)**  
**DIGITAL VALUE (ICT) - Strategic Advisor**  
**Board Member**

- Telit
- AC Milan

**2016 - 2019**

**Edizione Holding: CEO**  
Edizione, holding industriale con un Net Asset Value di 12.5 Mld€ (giugno 19); nei tre anni il gruppo ha effettuato molteplici operazioni internazionali di M&A, riducendo la propria concentrazione di investimento sull’Italia (dal 74% al 39%) e aumentando la diversificazione del portafoglio. Nel periodo sono stati investiti 2.4 Bn € con una crescita del NAV pari a 1.5 Mld€. Alla scadenza naturale del mandato, la mancata condivisione con gli azionisti in merito all’orientamento strategico del Gruppo, ha indotto le parti a condividere la decisione del CEO di non rinnovare la propria carica.  
Durante il periodo, sono state ricoperte le seguenti cariche di Board Member:

- Atlantia
- Cellnex - Presidente
- Autogrill
- Benetton
- Edizione Property (Real Estate)

**2011 – 2016**

**Telecom Italia – Amministratore Delegato / CEO**

Nel periodo si è provveduto a: (i) riposizionamento della società con forti investimenti in Italia nella Fibra (FTTC e FTTH) e nel 4G; (ii) rifocalizzazione di TIM Brasile sul segmento medio/alto; (iii) soluzione di vari contenziosi Regolatori e Antitrust; (iv) finanziamento investimenti e riduzione del debito mediante la dismissione di “Asset non-core” (tra i maggiori: TI Media e Telecom Argentina); (v) nel 2015 è stata creata una delle prime Tower Companies in Europa (INWIT), successivamente quotata sul mercato di Milano.

La società ha permesso ai propri investitori di realizzare un ritorno sul proprio investimento superiore al 100% (dal minimo di 0.47 €/az. a 1.07 €/az.; top >1.20 €/az.).

2013-16: GSMA Board Member (GSM Association Ltd), con l’incarico di Presidente del GSMA Regulatory Group, e membro del GSMA Strategy Group e del GSMA Finance Group.

2010 – 2011

**Telecom Italia – Group CCO**

Rifocalizzazione della società sui segmenti ad alto valore dopo un periodo di guerra dei prezzi sul mercato italiano (Mobile e Fisso); aumento delle offerte convergenti; lancio della strategia Cloud di Telecom Italia e realizzazione di nuovi DataCenter (Tier III e Tier IV).

2008 – 2010

**Telecom Italia – Group CFO**

Elevato focus sull’efficienza, portando la società a raggiungere il più elevato livello di EBITDA margin tra i Peers europei. Nominato “Best CFO” nel 2009 per il settore Telecom da parte degli Analisti Finanziari.

Board Member:

- TIM Participacoes
- Telecom Argentina
- TI Sparkle
- TI Media

2005 – 2008

**Telecom Argentina (TA) - CEO**

Nominato CEO dopo la crisi Argentina, per rilanciare la società sia sotto il profilo degli investimenti sia sotto il profilo commerciale.

La società ha ripagato integralmente il proprio debito dopo il default anche mediante la cessione di “Asset non-core”.

Il prezzo dell’azione è passato da 11 a 18 \$/Share

Board Member:

- Telecom Argentina
- Nucleo Paraguay
- Telecom Argentina Submarine Cables

2004 – 2005

**Telecom Italia Latin America – General Manager**

Principali obiettivi:

- Gestire la disputa per il controllo di Brasil Telecom;
- Ristrutturazione del portafoglio Latin America: si è provveduto alla cessione di svariate partecipazioni tra le quali Cile, Venezuela, Perù, USA Content Factory;
- Sbloccare consistenti fondi trattenuti da Entel Boliva (600 mln US\$)
- Fusione tra 11 società di telefonia mobile in Brasile (il più delle quali quotate) al fine di creare una singola società (TIM Participações).

Board Membership:

- TIM Brasil
- Entel Chile
- Entel Bolivia
- TIM Peru - Chairman
- Digitel Venezuela - Chairman
- BLA! USA

2003 – 2004

**Tim Brasil - CFO**

**Telecom Italia Latin America – CFO**

TIM Brasil: Focus sulla crescita e sul financing degli investimenti (BNDES).

1994 – 2002

**TIM**

Responsabile per la Finanza nel progetto di scissione di TIM; Successivamente, responsabile di Tesoreria e, quindi, Responsabile Finanza.

Nel periodo si è proceduto all'acquisizione di partecipate in Spagna, Grecia, Turchia, Venezuela, Perù, Brasile.

1990 – 1994

**SIP - Telecom Italia**

Membro del Team di Finanza per la fusione tra SIP, Italcable, Telespazio, SIRM, ASST in Telecom Italia.

Before 1990

**North American Cerutti - Pittsburgh, PA**

Analista Finanziario

Attività accademica: Periodiche collaborazioni con i programmi MBA di:

- Università Bocconi – Milano: corso di Strategia
- Università Luiss – Roma: corso di Strategia

Pubblicazioni: Varie pubblicazioni su Harvard Business Review Italy